

对我国本土图书馆基金会的探索

——杭州市图书馆基金会调查报告

刘兹恒 严越君

摘要 杭州市图书馆基金会是我国第一家图书馆基金会,该基金会从2003年成立以来,为杭州市图书馆事业的发展做出了重要贡献。但目前基金会还存在着一些问题,如工作人员缺乏、业务活动比较单一、活动规模较小、对外宣传力度不足、捐赠多为“一次性捐助”等。基金会要实现良性发展就要做好以下工作:根据实际情况,制定规范的工作流程和具体的工作规划,以促进自身的正规化、专业化发展;面向基层,大力扶持基层图书馆;加强宣传,扩大基金会影响力;建立与企业家的长效合作机制;扩大交流,开展国际合作;拓宽资助领域等。图2。

关键词 图书馆基金会 杭州市图书馆 图书馆事业

分类号 G250

Report on Hangzhou Library Foundation

Liu Ziheng & Yan Yuejun

ABSTRACT Hangzhou Library Foundation is the very first library foundation in China. It has contributed a lot to the development of Hangzhou public libraries since its establishment. This article analyses the current situation of the foundation, summarizes the contribution it has made and some main problems it is now faced with. Some suggestions on furthering development of the foundation are also given. 2 figs.

KEY WORDS Library foundation. Hangzhou Library. Librarianship.

图书馆基金会是图书馆实现经费来源多元化的重要手段。随着我国市场经济制度的建立和公共文化服务体系的完善,图书馆基金会在图书馆事业发展中的重要性已越来越被图书馆界所重视,有关图书馆基金会的理论研究正逐渐引起人们的关注,我国本土的图书馆基金会也有了开创性的进展。

杭州市图书馆基金会(Hangzhou Library Foundation)成立于2003年,是中国第一家图书馆基金会,属于地方性公募基金会。基金会成立的主要目的是为杭州市公共图书馆事业的发展募集、管理和使用基金,宣传图书馆事业的文化担当和公益宗旨,凝聚和整合新时期有志于文化公益事业的社会力量,促进杭州市公共图书馆事业的繁荣发展。作为国内第一家图书馆基金会,杭

州市图书馆基金会并没有太多的国内经验可供借鉴,只能“摸着石头过河”。该基金会成立已经八年,其发展情况如何?针对这个问题,笔者对杭州市图书馆基金会进行了实地调研。

1 基金会的运行现状

1.1 基金募集

杭州市图书馆基金会的原始资金来源于读者借书证押金和企业家捐赠两个方面。现在基金会一般通过两种方式募集基金:第一,向理事会成员募捐;第二,通过举办活动等方式向社会募集资金。

就接受捐赠的区域分布而言,杭州市图书馆基金会收到的资金大多来自杭州本地或浙江

省内。就捐赠主体而言,主要是社会公众。他们一般通过基金会开展的活动向基金会捐款捐物,平均捐赠额度不大,但数量众多。另外,由于基金会理事会成员大部分是浙商,因此,近年来基金会理事会的捐赠在基金数额上占了较大比例。杭州市图书馆基金会历年接受款物捐赠情况如图1所示。

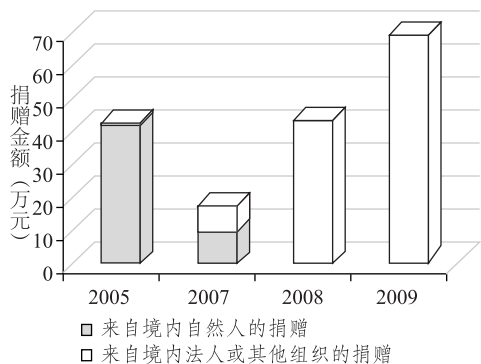


图1 杭州市图书馆基金会历年接受款物捐赠情况^①

杭州市图书馆基金会主要接受资金和图书的捐赠,也接受物品的捐赠。例如,近期杭州图书馆与浙江省盲人学校合作,在盲校校园内设立杭州图书馆盲文分馆。分馆建设急需一台电梯,通过基金会的联系,盲文分馆收到了西子联合控股集团捐赠的盲人专用电梯,而西子联合控股集团的董事长王水福就是杭州市图书馆基金会的发起人之一。

基金会理事成员的确定主要考虑理事的个人意愿、对理事责任的履行情况等方面的因素,理事数量一般不超过25位,大多由浙江企业家担任。理事们或单独捐赠款物,或通过基金会举办的活动,如笔会、义卖等活动进行捐赠。

1.2 基金管理

随着基金会的不断发展,基金会的总资产也在不断增加,如图2所示。

考虑到购买债券及股票的风险较大,目前基金会的资金主要放在市财政以获取利息收益。杭州市图书馆基金会的具体财务管理工作

由杭州图书馆主持,基金会工作人员的工资也按杭州图书馆工作人员的薪资水平发放。

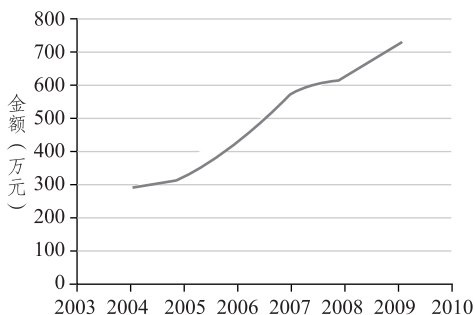


图2 杭州市图书馆基金会历年资产总计^①

1.3 基金使用

杭州市图书馆基金会一般将资金投放到基层图书馆的发展中,如奖励优秀的基层图书馆工作人员、扶持农村图书馆(室)等。比较典型的一个项目是,基金会每年举办“杭州市图书馆事业优秀工作者评选”活动。在活动策划过程中,首先由基金会秘书处拟定项目的执行时间、步骤、要求、细则、经费预算等,报基金会领导研究决定并审批,然后下发活动通知。在回收完评选表格后,由理事会成员组成评审组审查推荐人员资格,并表决确定最终获选人员,然后召开隆重的颁奖大会对基层优秀图书馆工作人员进行表彰。这个项目的举办对基层图书馆事业的发展起到了积极的推动作用,极大地激发了基层图书馆工作者的工作热情。

此外,从2003年成立至今,杭州市图书馆基金会还开展了“捐一本好书、献一份爱心”、“十大书香人家”、“十大藏书人家”、“非凡六一、共享蓝天”图书义卖、“爱心读者观看《天鹅湖》”、“通渭美术资料阅览室”、“爱心图书馆捐赠”、“基金会慈善笔会”、“乡镇基层图书馆(室)调研”等多个项目,对基层图书馆进行款物、人力等方面的支援,受到了普遍好评。在每个项目开始前,基金会一般都会对相关情况进行调研,根据实际情况确定可行性方案后再逐步实施。在项目执行过程中,基金会还要通过各种渠道的反馈信息随时对项目进行修正和评估。

① 数据来源:基金会中心网 www.foundationcenter.org.cn

2 基金会对图书馆事业的贡献

从杭州市图书馆基金会成立八年来所开展的项目中不难发现,杭州市图书馆基金会为杭州地区公共图书馆事业的发展提供了多层次的支持。按照“人人享有文化阅读权利”的目标,基金会将募集到的资金优先用于杭州市欠发达区域的城镇乡村大众阅读的基础设施建设。同时,基金会还根据基层文化事业发展态势,为建立和完善基层图书馆网络服务体系提供发展对策,并设立激励机制以推进杭州地区公共图书馆事业的发展及人才队伍的建设。特别是由基金会组织和支持的专题调研组对杭州地区近千家乡基层图书馆的现状进行了考察,撰写出多篇反映杭州市基层图书馆情况的调研报告,提交给市政府后得到认可,直接促成市政府对全市公共图书馆的发展提供政策支持,为杭州市基层图书馆的普及和发展起到了重要的推动作用。

杭州市图书馆基金会尤其关注弱势群体的阅读状况,至今已向杭州地区的贫困学校、老年活动室等弱势群体集中的图书馆(室)捐赠了10万余册书籍。而且,杭州市图书馆基金会也开始以多种形式支持杭州市以外的国内欠发达地区的公共图书馆建设,希望在更大范围内改善基层群众文化阅读状况,为图书馆事业的发展做出贡献。

3 基金会发展中存在的问题

在调研中,笔者也发现了杭州市图书馆基金会在发展中存在的一些问题。

第一,工作人员缺乏。杭州市图书馆基金会的工作内容较为多样,主要包括基金会财务管理、基层图书馆调研、活动策划、对外联络等。虽然该基金会现有的工作人员队伍比较稳定,但是人员数量偏少。尽管现在基金会的每位工作人员都同时负责多项工作,成为了基金会业务的多面手,但基金会工作人员数量不足,一方面使得现有人员在完成基金会基本任务时难以顾及工作中的所有细节;另一方面也在很大程度上制约了基金会的正规化、专业化发展。

第二,业务活动较为单一,活动规模较小。当前,杭州市图书馆基金会的工作重点放在支

持基层图书馆的发展和运作等方面,加之基金会的资金、人手尚不足以支撑大规模活动的开展,使得基金会当前工作的影响力和业务领域都非常有限。

第三,对外宣传力度不足。在调研中笔者发现,在过去几年中,基金会虽然在主动与新闻媒体合作方面进行了许多尝试,包括邀请媒体对基金会的活动进行报道等,特别是去年基金会和媒体合作推出“爱心读者观看《天鹅湖》”活动,收到了良好的宣传效果。但由于现在的媒体普遍实行商业化运作,来自图书馆基金会的一般新闻由于不能“吸引眼球”而得不到各媒体的重视。基于这个现状,杭州市图书馆基金会已开始寻找除了传统媒体之外的能够扩大基金会影响力的新途径。

第四,捐赠多为“一次性捐助”,基金会与企业家之间缺乏长期、互动的联系与合作。在基金会款物募集过程中,来自企业家们的捐赠有相当大的比例是“一次性捐助”,而非有计划、持续性地对图书馆事业的长期扶持。当然,基金会理事中不乏对基层图书馆建设感兴趣并乐善好施的企业家,但由于整个社会慈善捐助体系的运作机制不完善,加上中小企业家长期捐助公益事业的承受能力有限等方面的原因,图书馆基金会和企业家之间可持续的、良性的合作还没有建立起来,基金会与企业家之间仍需要磨合。

4 基金会未来发展展望

作为国内首家图书馆基金会,杭州市图书馆基金会一直遵循“一步一个脚印”的原则摸索向前。对于未来的发展,杭州市图书馆基金会有如下展望:

4.1 夯实基础,扎实发展

首先,要促进基金会日常工作的进一步规范。由于在国内没有先例可循,以及基金会员工队伍不稳定等原因,2008年以前,基金会的工作明显缺乏规范。2008年以后,在杭州市图书馆的支持下,这种状况得到了很大改善。今后,基金会需要根据实际工作情况,制定规范的工

作流程和具体的工作规划,以促进自身的正规化、专业化发展。

第二,面向基层,大力扶持基层图书馆。在未来几年中,基金会将着重对基层及弱势群体的图书馆(室)进行扶持,加大对优秀基层工作人员的奖励力度,并以此为工作重点,全面推进杭州地区图书馆事业的整体发展与创新。

第三,加强宣传,扩大基金会影响力。要进一步加强和新闻媒体的合作并寻找其他传播媒介,千方百计扩大对基金会的宣传,让更多的人了解图书馆基金会,支持图书馆基金会,使基金会的发展拥有良好的社会基础。

第四,建立与企业家的长效合作机制,努力争取企业家对基金会的长期支持。作为杭州市图书馆基金会资金的主要来源,企业家的捐助意愿和捐助热情至关重要。基金会将进一步加强与企业家的联系,并采用行之有效的方法对支持图书馆事业发展的企业家进行褒奖,努力向政府争取更多有利于企业家向图书馆基金会捐助的政策,建立起与企业家长效合作的机制。

4.2 扩大交流,开展国际合作

国外的一些基金会目前也开展了对我国文化教育事业的资助,其中包括对图书馆建设的资助,例如美国健华基金会就在浙江建德资助了许多基层图书馆(室)的建设。但是基层图书馆的建设不能是“一锤子买卖”,建设起来以后还需要持续的资金投入以维持运营,需要有对专业人员的业务培训以提高图书馆的服务能力,更需要有当地政府对图书馆事业的足够重视,而健华基金会已经建立起来的基层图书馆的后续发展不可能做到面面俱到。在这种情况下,杭州市图书馆基金会主动和美国健华基金会协商,达成了合作共识:未来在建设基层图书馆时,由健华基金会提供资金方面的支持,杭州市图书馆基金会为基层图书馆员提供业务培训,并将这些基层图书馆纳入公共文化服务体系当中以获得当地政府的重视,保证其可持续发展。目前,杭州市图书馆基金会还开始了与美国盖茨基金会的接触,争取得到它的支持与合作。

与国外的基金会合作,不仅可以增加资金来源,更重要的是,国外的基金会运营已经比较成熟,积累了大量的经验。如果能与国外同行进行合作,国内的基金会也可以从中获益,加快自身的发展。

4.3 拓宽领域,提供更多资助

根据国外图书馆基金会的发展经验,基金会除了支持基层图书馆外,还对与图书馆事业发展相关的其他事业进行资助。杭州市图书馆基金会也计划借鉴纽约公共图书馆基金会的经验,在今后几年里对国内的新生代作家进行资助,鼓励和支持他们创作、出版高质量的作品,为读者提供更多高水平的读物。同时,还要加大对图书馆学研究的支持力度,资助图书馆员开展图书馆学研究等。

5 结语

在杭州市图书馆基金会成立以前乃至目前,我国基层图书馆事业发展所依靠的社会力量之一——图书馆基金会主要是来自境外,尽管这些境外的基金会为我国边远落后地区的基层图书馆事业发展做出了很大贡献,但中国本土图书馆基金会的缺位,让我们不得不感到一些遗憾。其实国内并不乏热心公益文化事业、乐善好施的慈善家,关键是一直没有为他们提供一个支持图书馆事业发展的平台。杭州市图书馆基金会的实践为中国图书馆基金会的发展开了一个好头,提供了宝贵的经验。相信在杭州图书馆基金会之后,我国本土的图书馆基金会一定会越来越多,相应地,图书馆获得的社会支持也会越来越多。

刘兹恒 北京大学信息管理系教授,博士生导师。通讯地址:北京大学信息管理系。邮编:100871。

严越君 北京大学信息管理系研究生。通讯地址同上。

(收稿日期:2011-05-14)